



JAARVERSLAG 2025

Caliber Werkt

Tel. 088-2045300

E-mailadres: info@caliberwerkt.nl

Website: www.caliberwerkt.nl

Leiderdorp februari 2026

Elisabethhof 21A

2353 EW Leiderdorp

INHOUD

CALIBER WERKT _____	3
Inleiding _____	3
Front Office _____	3
Programma-management Rijn en Duin/Caliber Werkt Arbeidsmarkt _____	3
Recruitment _____	5
Huisvesting _____	8
Communicatie _____	14
Helpdesk HRM _____	14
Helpdesk Financiën _____	14
Helpdesk ICT _____	14
Scholingen op maat _____	15
Vertrouwenspersoon _____	15
Inkoop XL _____	16
Praktijkovername geregeld _____	16
Duurzaamheid _____	16
Projectuitvoering _____	17
Meer Tijd voor de Patiënt _____	17
ICT Versnellingsgelden _____	18
Centrum voor Levensvragen _____	18

CALIBER WERKT

Inleiding

Onderstaand treft u de behaalde resultaten van Caliber Werkt B.V. over 2025.

Caliber Werkt B.V. is formeel gestart op 1 januari 2025 en is een dochtermaatschappij van de Coöperatie Rijn en Duin. Caliber Werkt richt zich op het ondersteunen en faciliteren van de multidisciplinaire praktijkhouders verbonden aan de Wijksamenwerkingsverbanden in de regio Zuid Holland Noord. Onderstaand treft u een uitwerking van de diverse taken en activiteiten die in 2025 zijn gerealiseerd

Front Office

Doel: het functioneren als eerste aanspreekpunt voor vragen en/of verzoeken tot ondersteuning. De Front Office functioneert daarbij als regisseur naar de afzonderlijke onderdelen van dienstverlening.

- 944 telefonisch verzoeken tot ondersteuning en/of vragen (gemiddeld 20-25 per week)
- 478 mails afgehandelde mails info@caliberwerkt.nl
- 6 werkbezoeken praktijken alsmede ondersteuning twee startende huisartsenpraktijken in Leiden.

Programma-management Rijn en Duin/Caliber Werkt Arbeidsmarkt

Doel: De programmamanager/projectleider zijn verantwoordelijk voor de beleidsmatige keuzes en het vormgeven van strategische samenwerking met diverse partners in de regio.

- MBO Rijnland; strategische samenwerking vormgegeven tussen Rijn en Duin, Caliber Werkt en MBO Rijnland gefinaliseerd. Start gemaakt met de deelname van de drie werkgroepen (4 overleggen bijgewoond inclusief ondertekensessie).

Start werkgroepen: 26 juni 2025:

- Werkgroep 1: stageplaatsen en begeleiden
- Werkgroep 2: nieuwe instroom
- Werkgroep 3: behoud van instroom

Deelname Centrum voor Innovatie (CIV): 1 bijeenkomst bijgewoond: positieve gezondheid. Vanaf 2026 partner in het CIV.



- UWV: Samenwerking vormgegeven en samenwerking gerealiseerd op ontwikkelen derde leerweg, verkorte opleiding doktersassistenten zij-instromers. Status: afgerond en in uitvoering. Zie verder verantwoording taken bij zij-instromers doktersassistenten.
- HP Limes: afstemming HRM en recruitment en sharing best practices op het gebied van communicatie; 3 bijeenkomsten in 2025.
- Subsidie: aanvraag SSFH ingediend en gehonoreerd. Waarde € 25.000,00 voor ondersteuning zij-instroomtraject. RVO (Rijksdienst voor ondernemend Nederland (RVO regeling).
- Samen met Caliber Werkt workshop goed werkgeverschap huisartsenzorg en multidisciplinair ontwikkeld.
 - Huisartsenzorg gerealiseerd op 27 november 2025 (15 deelnemers, max aantal)
 - Multidisciplinair: 13 februari 2026 (reeds volgeboekt, 24 deelnemers)
- Arbeidsmarktonderzoek: start juni: voorbereiding onderzoek fysiotherapie en farmacie. Afronding Q2 2026. Analyse wordt in samenwerking met de academische werkplaats LUMC uitgewerkt.
 - Voorlopige respons: fysiotherapie (n=26 (30%))
 - Voorlopige respons apothekers (n=25 (53%))
- Website www.caliberwerkt.nl:
 - Doorontwikkeling website: splitsing website (1 voor doelgroep werkzoekende en 1 voor praktijkhouders) alsmede aanpassingen doorgevoerd (2 nieuwe bladzijden). Oplevering Q1 2026.
 - Februari: opnames video content met 7 multidisciplinaire zorgverleners over werken in de eerstelijnsgezondheidszorg.
- ZW Connect/INEEN: aanwezigheid op een tweetal congressen.
- Werkbezoeken: afgelegd bij ZEL, Samergo en Rijnmond dokters.
- Publicatie Algemene Voorwaarden Caliber Werkt
- Publicatie privacyverklaring sollicitanten Caliber Werkt

Recruitment



Doel: het ondersteunen van individuele praktijkhouders bij werving en selectie. Dit door middel van het redigeren van vacatureteksten, het voorselecteren van kandidaten die via www.caliberwerkt.nl zich aanmelden, verkennen van subsidiemogelijkheden, het geven van gastlessen, aanwezigheid om banen- en beroepenmarkten, de bemensing van shops in Leiden en in Lisse, het selecteren van werving- en selectiebureaus en het ondersteunen van de programmamanager/projectleider Rijn en Duin/Caliber Werkt bij instroomtrajecten. Bij de start in januari 2025 functioneerde er 1 Recruiter, medio zomer is een 2de Recruiter aangesteld om de werkdruk te managen.

Vacature teksten schrijven/redigeren

- 143 vacature teksten geschreven/geredigeerd voor praktijkhouders.
- 213 vacatures door Recruiter/en praktijkhouders geplaatst op website www.caliberwerkt.nl

Sollicitaties kandidaten via www.caliberwerkt.nl

- 145 kandidaten hebben gereageerd op openstaande vacatures/open sollicitatie via www.caliberwerkt.nl

Voeren van werving- en selectiegesprekken (voorselectie)

- 76 voorselectie gesprekken gevoerd met potentiële kandidaten voor openstaande vacatures.

Plaatsingen door interventie Recruiter

- 73 plaatsingen gerealiseerd.

Onderzoek potentiële bemiddelingsbureaus

- Met 5 bureaus gesprekken gevoerd, 1 raamovereenkomst afgesloten inclusief samenwerking opgestart met OBUA (onderwijs voor buitenlandse artsen).

Gastlessen

- Gastlessen MBO Rijnland doktersassistenten maart 2025
- Gastlessen MBO Rijnland apothekersassistenten mei 2025

Banen- en Beroepenmarkten

- Aanwezigheid op 6 banen- beroepenmarkten
 - Beroepencarrousel Rijnland lyceum maart 2025
 - Banenmarkt MBO Rijnland mei 2026
 - Werkfestival (UWV) juni 2025
 - MBO Banenmarkt Hooglandse kerk 8 en 9 oktober 2025
 - Meet and Greet HBO in samenwerking met het UWV 7 oktober 2025
 - Corpus Banenmarkt in samenwerking met het UWV 3 november 2025

Ontwikkelen promotiemateriaal voor Banen- beroepenmarkten

- Spinnenweb voor doktersassistenten
- Spinnenweb voor apothekersassistenten
- Spinnenweb voor fysiotherapeut
- Spinnenweb voor POH-S
- Welke doorgroeimogelijkheden zijn er in een huisartsenpraktijk



Zij-instroomtraject doktersassistenten

- Samen met Rijn en Duin ontwikkeling zij-instroomtraject doktersassistenten in afstemming met de LIMES. Start februari 2026; 15 kandidaten.
 - Onderzoek samenwerkingspartner opleiden in diverse regio's waarna met het Alberda College in Rotterdam samenwerkingsafspraken zijn gerealiseerd.
 - Ontwikkelen en bijstellen online campagne 'onmisbaar in de praktijk doktersassistenten in samenwerking met huisartsenpraktijken en WeAchieve (Facebook & Instagram).
 - Promotie onder huisartsenpraktijken middels voorlichtingsavond (november 2025) over het proces en ondersteuningsaanbod.

- Selectie binnengekomen reacties (75 kandidaten gesproken op locatie Rijn en Duin/Caliber Werkt).
- Matching kandidaten (inclusief zij-instromers doktersassistenten) met de huisartspraktijk (maatwerk).
- Ondersteuning bij het aanstellen van de kandidaat en de praktijkhouder (Arbeidsvoorwaarden en arbeidsovereenkomst).
- Stagebegeleider aangesteld (op basis van subsidie SSFH) welke functioneert als mentor voor de studenten.

Werkbezoeken praktijken

- 16 praktijkbezoeken afgelegd (multidisciplinair).

Subsidies

- In samenwerking met Rijn en Duin mogelijkheden subsidies onderzocht.
- Handboek ontwikkeld met subsidiemogelijkheden, beschikbaar via website www.caliberwerkt.nl

In gesprek met fysiotherapie over mogelijkheden in de branche

- Bezoek en gesprek aan Hoge School Leiden, november 2025
- Gesprek VFL, 13 januari 2026

Materialen ontwikkeld voor de website

- Handleiding subsidies
- Handleiding onboarding gids voor leer/werkplek en voor nieuwe medewerkers
- Informatie over zij-instroomtraject en mogelijkheden voor aanmelden zowel voor huisartsenpraktijken als studenten.
- Informatie over instroomtraject in samenwerking met het Alberda College
- Informatie over stagebegeleider doktersassistent (mentor) Caliber Werkt
- Handleiding 'succesvolle stage'
- Handleiding om een erkend leerbedrijf te worden
- Bijdrage geleverd vervolg video shoot onmisbaar in de praktijk voor content website www.caliberwerkt.nl

Shop ontdek de zorg en welzijn

- Fysieke aanwezigheid shop Leiden vanaf 01-01-2025)
- Fysieke aanwezigheid shop Lisse (vanaf 01-05-2025)



Huisvesting

Doel: vanaf oktober 2024 is er voor de praktijkhouders een huisvestingsadviseur beschikbaar (16 uur per week). Deze functionaris is tevens ook de contactpersoon voor Zorg en Zekerheid, gemeenten, beleggers en banken.

Nieuwe casussen

Inmiddels is breder bekend geworden dat er vanuit Coöperatie Rijn en Duin via haar dochterorganisatie Caliber Werkt, ondersteuning wordt geboden bij vastgoed- en huisvestingsvraagstukken.

- In de eerste helft van 2025 is het merendeel van de casussen uit 2024 vervolgt en zijn er ook nieuwe vraagstukken bijgekomen:
 - Huisartsenpraktijk 8
 - Verloskundigen 0
 - Fysiotherapeuten 2

De casussen zijn in het 2^{de} helft van 2025 doorgezet, waarbij dieper in de dossiers is gedoken.

Ook zijn er in de tweede helft van het jaar weer nieuwe dossiers bijgekomen:

- Huisartsenpraktijken 6
- Fysiotherapeuten 2
- Apotheken 2

Contact praktijken

Vanuit de diverse vraagstukken is er continu overleg en afstemming met de diverse partijen. Bij de volgende praktijken zijn een of meerdere werkbezoeken afgelegd.

Gemeenten	Praktijken
Alphen aan den Rijn	Fysiotherapie Kruidenberg
Hazerswoude-Rijndijk	Huisartsenpraktijk Rhynenburch Fysio-Experts
Hillegom	Huisarts Hillegom Centrum Huisartsenpraktijk Dekker
Leiden	Huisartsenpraktijk Stevenshof
Noordwijk	Huisartsenpraktijk De Duinen
Teylingen	Huisartsenpraktijk Ravellaan Huisartsenpraktijk Hoogh Teylingen Huisartsenpraktijk van Riet Huisartsenpraktijk Warnaars Apotheek Sassenheim
Katwijk	Huisartsenpraktijk Molenwijk Huisartsenpraktijk Zeehos
Nieuwkoop	Buurdokters Huisartsenpraktijk Thang Fysio Topfit Apotheek Ter Aar
Valkenburg	Huisartsenpraktijk Valkenburg
De Zilk	Huisartsenpraktijk Dusseldorp

Met de volgende praktijken is telefonisch contact geweest of per email:

Gemeente	Praktijk
Leiden	Diverse praktijken
Lisse	Huisartsenpraktijk Wilhelminalaan

0-praktijken

Er is contact geweest voor twee potentiële 0-praktijken. Voor een 0-praktijk in Leiden is uitvoerig contact geweest met 2 huisartsen uit de opleiding. Zij willen na hun studie een praktijk starten en hiervoor is een mogelijk geschikte locatie gevonden in Leiden. De gesprekken met de ontwikkelaar lopen hierover.

Met een andere 0-praktijk is een afspraak gemaakt om kennis te maken en zijn wensen in kaart te brengen

Gemeenten

In 2025 is verder vormgegeven en is de nadruk komen te liggen op de contacten met de diverse gemeenten in het verzorgingsgebied. Met name met de gemeenten waar grote gebiedsontwikkelingen spelen en waar de planvorming actueel. Het is van belang om vroegtijdig met de gemeente in gesprek te gaan over het belang van goede maatschappelijke voorzieningen in nieuwbouwwijken. We merken dat de contacten met de gemeenten meer structureel van aard wordt.

Contact met nieuwe gemeente ontstaat voornamelijk na een individuele casus

Gemeente	Fasen/ acties	Overleg
Leiden	Stuurgroep geïnitieerd door Rijn en Duin om vraagstuk huisvesting eerstelijnszorg te verbeteren	Periodiek, dit is in 2025 gecontinueerd en is er frequent contact ook met ambtenaren van de gemeente waaronder de beleidsmedewerker, maar ook de projectleiders van diverse projecten
Alphen aan den Rijn	Diverse gesprekken gehad met de gemeente	Er is nu structureel overleg met de gemeente. In juni 2025 is de 1ste bijeenkomst geweest. Daarnaast is structureel overleg met diverse projectleiders binnen de gemeente m.b.t. huisvesting

		eerstelijns (bijv. Vitaliteitscentrum)
Noordwijk	Inmiddels contact gelegd met de gemeente Noordwijk	Eerste gesprek met de beleidsmedewerker wordt gepland.
Katwijk	Naar aanleiding van de ontwikkelingen in Valkenhorst nu periodiek overleg met de gemeente en ontwikkelaar voor eerstelijnsvoorziening in de nieuwbouwwijk Valkenhorst	Contact met de beleidsmedewerker van de gemeente en door hen ingehuurde adviesbureau (ICS) en contact met projectleiders van diverse projecten in Katwijk (Valken '658 en Valkenhorst)
Hillegom	Overleg geland in juli 2025 met de gemeente over huisvestingsvraagstuk	Eerste overleg is ingepland in juli 2025, vervolgd door diverse overleggen op wethouder niveau in samenwerking met Zorg en Zekerheid en Rijn en Duin.
Teylingen	Memo door Rijn en Duin opgesteld over nieuw gezondheidscentrum in nieuwe woonwijk Nieuw Boekhorst Voor Sassenheim is de wens voor een nieuw gezondheidscentrum	Diverse gesprekken met gemeente en ontwikkelaar gevoerd over realiseren van een nieuw gezondheidscentrum in de nieuwbouwwijk Nieuw Boekhorst. Met de wethouder en ambtenaren gesprek gevoerd over een nieuw gezondheidscentrum in Sassenheim
Nieuwkoop	Naar aanleiding van een 1ste casus overleg met de gemeente. Vervolg overleggen meer algemeen en strategisch ingestoken over nieuwbouwontwikkelingen	In december overleg gehad met eerstelijnszorgpartijen, wijkmanager en gemeente over de invulling van de eerstelijnszorg voor de nieuwbouwontwikkelingen in Ter Aar

Contact Derden (woningbouw, banken etc.)

Financiering

Naar aanleiding van de vraagstukken die voorbijgekomen zijn, lijkt er behoefte te zijn aan begeleiding bij financieringsvraagstukken. Welke financieringsmogelijkheden zijn er en welke voorwaarden zijn er van toepassing. Hoe zit dit met nieuwbouw, hoe zit dit met verbouwing van bestaande praktijken en welke mogelijkheden zijn er voor verduurzaming van het pand.

In navolging hierop is contact gelegd met de Rabobank en ABN-AMRO bank. Zij zien hier kansen om een meer adviserende rol in te spelen. In 2025 zijn de gesprekken gevoerd met de ABN-AMRO en Rabobank om meer specifieke producten te maken en aan te bieden voor de eerstelijnszorg met meer branchegerichte voorwaarden (bijv. rentepercentages, looptijden en leencapaciteit (loan to value)).

Wij hebben nu goede contacten met deze banken en zij zijn ook bereid medewerking te verlenen voor het verzorgen van begeleiding bij de aanvraag van financieringen met uitgangspunt ja, tenzij. In de 2^{de} helft van 2025 wederom contact gehad met de banken, eerste casussen en verzoeken komen binnen bij de banken.

Adviseurs

Financieel

Ook is er contact met een financieel onafhankelijke adviseur die praktijken kan begeleiden met het in beeld brengen van de financieringsbehoefte en betaalbaarheid van de investeringen. Hiervoor is een dienstenpakket samengesteld met verschillende tarieven. Dienstenpakket is in de 2^{de} helft van 2025 voorgelegd in een aantal casussen, maar hoeft nog niet tot concrete opdrachten geleidt.

Bouwadviseur

Tevens is er contact gelegd met een bouwadviseur die praktijken kan begeleiden in het bouwproces. Zowel bij de voorbereidingen als bij de uitvoering. Zij hebben veel ervaring met maatschappelijk vastgoed en in het bijzonder onderwijs. In het vervolg van 2025 wordt hier meer vormgegeven aan. Op dit moment nog geen concrete verzoeken en casussen.

Taxateurs

Voor de aankoop van diverse panden (Leiden en Lisse) is geadviseerd over het inschakelen van taxateurs voor de waardering van de panden. Dit in samenspraak met de banken, zodat de aanvraag financieringen soepeler verloopt en geen dubbele kosten hoeven worden gemaakt voor meerdere taxaties (bepalen waarde aankoop en waarde voor de financiering)

Aanbod/ Nieuwbouw

Ook in 2025 is er contact geweest met diverse ontwikkelaars van nieuwbouwprojecten. Onder andere zijn er contacten gelegd met Vorm, BPD, Heijmans, Ballast Nedam, Lingotto, Holland Property Groep en Prinsenburger maar ook met woningcorporatie Portaal. Er is regelmatig contact met de bedrijfsmakelaars in de regio met Basis Bedrijfshuisvesting, Mens makelaars en Barnhoorn Bedrijfshuisvesting om sneller op de hoogte te zijn van nieuw aanbod in de markt. Dit zijn de grotere bedrijfsmakelaars in de regio.

Uit de gesprekken blijkt dat ontwikkelaars in nieuwbouwplannen ruimte willen reserveren voor eerstelijnszorg. Echter een nieuwbouwontwikkeling kent een lange doorlooptijd, waardoor vraag en aanbod niet goed met elkaar aansluit.

Om het aanbod beter in beeld te brengen is in de 2^{de} helft van 2025 een vastgoedmagazine gemaakt waarin, naast een aantal interviews (met Rijn en Duin, Zorg en Zekerheid, gemeente Leiden en huisvestingsadviseur) ook diverse projecten worden uitgelicht. Ook de banken, financieel adviseur en bouwadviseur zijn in het magazine opgenomen. Het magazine wordt in 1^{ste} kwartaal 2026 verspreid.

Resultaat

- Huisartsenpraktijk Van Duinen in Noordwijk heeft na een zoektocht van ruim een jaar een nieuwe locatie gevonden, meer in het centrum van Noordwijk-Binnen. Huurovereenkomst wordt 1^{ste} kwartaal 2026 getekend en medio 2026 zal de huisartsenpraktijk verhuizen.
- Huisartsenpraktijk Valkenburg heeft de huurovereenkomst voor de huidige locatie tijdelijk verlengd en is als partij geselecteerd door de gemeente voor de nieuwbouwlocatie bij voetbalvereniging Valken '68 en zal hier hun intrek gaan nemen.
- Bijdrage geleverd aan de subsidieregeling gemeente Leiden om nieuwe huisvesting (of verhuizing) voor huisartsenzorg te realiseren.
- Vastgoedmagazine is afgerond en ligt klaar voor verspreiding binnen het verzorgingsgebied.

Communicatie

Doel: het adequaat en resultaat gericht communiceren met de diverse doelgroepen (praktijkhouders, werkzoekende, scholieren etc.) is van belang om de zichtbaarheid van de eerstelijns als potentiële werkgever te verstevigen.

- Lanceren website www.caliberwerkt.nl (januari 2025).
- Ontwikkelen folder Caliber Werkt (ook in digitale vorm beschikbaar).
- 4 nieuwsbrieven Caliber Werkt gepubliceerd.
- Account op LinkedIn gerealiseerd (151 nieuwe volgers, stand 31-12-2025)
- Samen met Rijn en Duin gewerkt aan ontwikkeling website (www.caliberwerkt.nl per 01-09-2025 update beschikbaar).
- Foto en videomateriaal ontwikkeld in samenwerking met zorgverleners uit de regio voor:
- Website www.caliberwerkt.nl en www.onmisbaarindepraktijk.nl
- Zij-instroomtraject doktersassistenten inclusief publiekscampagne via Facebook en Instagram (oktober tot en met december 2025).
- Ontwikkeling vastgoed magazine Caliber Werkt; publicatie januari 2026

Helpdesk HRM

Doel: de helpdesk HRM is beschikbaar voor praktijkhouders om HRM gerelateerde vragen snel en adequaat te beantwoorden.

- 5 verzoeken tot ondersteuning bij opstellen arbeidsovereenkomst gehonoreerd en advies uitgebracht.
- Ondersteuning geboden bij ontwikkeling zij-instroomtraject doktersassistenten v.w.b. interpretatie CAO Huisartsenzorg.

Helpdesk Financiën

Doel: de helpdesk financiën is beschikbaar voor praktijkhouders om financieel gerichte vraagstellingen snel en adequaat te beantwoorden.

- 15 verzoeken tot ondersteuning vraagstukken financiële aard.
- Begeleidingstraject twee startende huisartsen haalbaarheid praktijkhouderschap.
- 1 offerte uitgebracht voor ondersteuning op maat.

Helpdesk ICT

Doel: de helpdesk ICT is beschikbaar voor praktijkhouders om ICT gerichte vragen snel en adequaat te beantwoorden.

- Ondersteuning bij praktijkoverdracht (ICT) faillissement huisartsenpraktijk in samenwerking met de Zorg en Zekerheid, LIMES, de HAGRO en de curator.
Start: mei 2025, afronding december 2025.

Scholingen op maat

Doel: het bieden van de mogelijkheid om scholing op maat (monodisciplinair) aan te bieden waarbij er geen O & I financiering mogelijk is.:

- Samenwerken Centrum voor Levensvragen rondom het thema Zingeving
- Ondersteuning scholing dag huisartsen WDH De Limes 2025 inclusief aanvraag accreditatie
- Ondersteuning scholing en accreditatie Alcoholproblematiek in samenwerking met de GGD voor WSV's Noordwijk/Noordwijkerhout, Katwijk
- PG Module D niet via MTVP, maar via WSV-traject (maatwerktraject WSV Katwijk)
- Ondersteuning organisatie en accreditatie nascholing Goed Werkgeverschap (mono)
- Ondersteuning maatwerktraject Positieve gezondheid WSV AOEL



Vertrouwenspersoon

Doel: het bieden van de mogelijkheid aan praktijkhouders om een vertrouwenspersoon aan de praktijk te verbinden. Dit in het kader van goed werkgeverschap. De huisartsen kunnen via de SSFH gratis inhuren. De inzet van de vertrouwenspersoon van Vertrouwensspiegel is betaalde dienstverlening.

- 10 praktijken zijn aangesloten bij Vertrouwensspiegel voor de inhuur van een vertrouwenspersoon.
 - 2 huisartsenpraktijken
 - 5 apothekers
 - 3 fysiopraktijken

Inkoop XL

Doel: het bieden van een eenduidig inkoopkanaal: Inkoop XL is een vrijblijvende inkoopcombinatie voor kortingen op het gebied van o.a. inkoopvoordelen medische disposebels, verzekeringen, kantoorartikelen etc. in totaal zijn er 95 praktijkhouders aangesloten bij Inkoop XL.

Een stijging van aangesloten praktijken in verhouding tot 1 juli jl. van 27%.

- 78 Huisartsenpraktijken
- 14 Fysiotherapiepraktijken
- 2 Diëtistenpraktijk
- 1 Apotheek

Praktijkovername geregeld

Doel: het bieden van ondersteuning bij een praktijk-overname van huisartsenpraktijken.

Deze dienstverlening valt onder betaalde dienstverlening.

- Door het bureau Praktijkovername geregeld zijn in 2 praktijken begeleid bij de overname van een huisartsenpraktijk. Bij 1 praktijk is dit traject afgerond, bij de andere praktijk bevindt zich dit in een afrondende fase.

Duurzaamheid

Doel: het bieden van informatie over duurzaamheid.

- In samenwerking met de zorggroep Katwijk is een nieuwsbrief met informatie en tools voor praktijken ontwikkeld. Publicatie in 2026.

PROJECTUITVOERING

Caliber Werkt biedt ondersteuning (projectleiding) bij projecten waarbij sprake is van monodisciplinaire financiering en/of financiering vanuit derden geldstromen

Meer Tijd voor de Patiënt

Opdrachtgever: LIMES

Ondersteuning in uitvoering vastgesteld jaarplan 2025, verantwoording in overleg met de stuurgroep Rijn en Duin en de LIMES.

Resultaten (hoofdpijnen):

- Nieuwsbrief 13 maart 2025
- Stuurgroep vergadering MTVP, februari 2025 en 20 november 2025
- Regioplan jaar 3 (2026) opgesteld in afstemming bestuur LIMES goedgekeurd (januari 2026)
- 112 praktijken zijn aangesloten op een spraakherkenningstool (AI) na uitzetten van stimuleringsregeling in de regio onder huisartsenpraktijken
- Mantelovereenkomst met Juvoly afgesloten
- 10 SOLK/ALK trainingen
- 7 Triage trainingen (basis/verdieping)
- 3 Positieve Gezondheid scholingen (regionaal)
- 4 praktijken zijn gestart met LEAN werken
- Intervisie bijeenkomsten georganiseerd (9 groepen)
- Voorbereiding trainingen voor de interventie 'Leren omgaan met digitale tools'
- Voorbereiding aanbieden scholing Positieve gezondheid module

ICT Versnellingsgelden

Opdrachtgever: LIMES

Uitvoering conform planvorming 2025, aanpassingen besteding in overleg met de stuurgroep Rijn en Duin en de LIMES.

Resultaten (hoofdpijnen):

- Her allocatie projecten ICT-versnellingsgelden in afstemming met de stuurgroep.
- Initiëren onderdeel digivaardigheid zorgverleners v.w.b. uitrol in 2026.
- Voltooien en evalueren algemene SIG (Special Interest Group)
- Verkennen regionale data infrastructuur (fase 1)
- Stuurgroep vergadering ICT Versnellingsgelden februari 2025, november 2025.
- Presentatie ALV de LIMES ICT versnellingsgelden.
- HAP project spoed EPD gedefinieerd.
- Input tele-consultatie in samenwerking met afdeling Z & I.

Centrum voor Levensvragen

Opdrachtgever: Ministerie van VWS

Uitvoering: conform vastgesteld jaarplan in samenwerking met de aangesloten Geestelijk Verzorgers uit de regio Zuid Holland Noord.

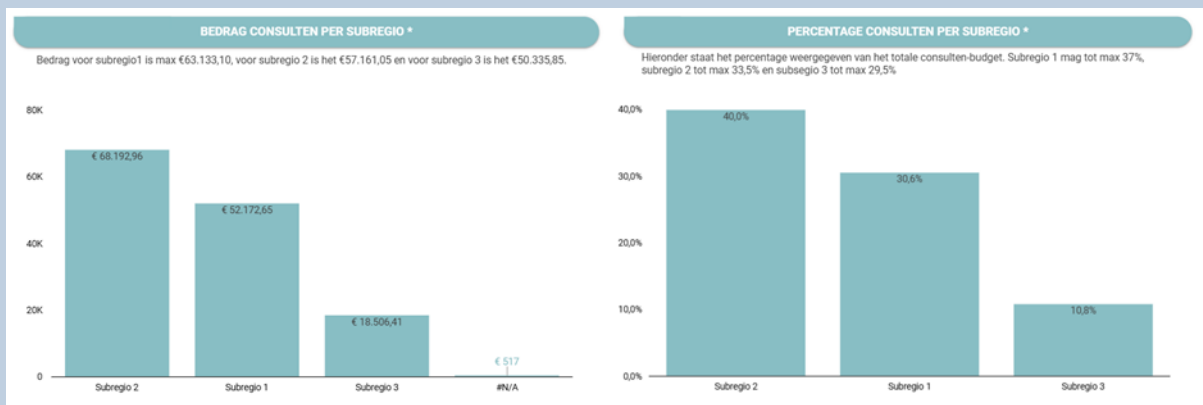
Vanaf 2025 operationeel in drie sub regio's in Zuid Holland Noord om meer sturing op besteding beschikbare budget te verkrijgen.

De resultaten op een rij:

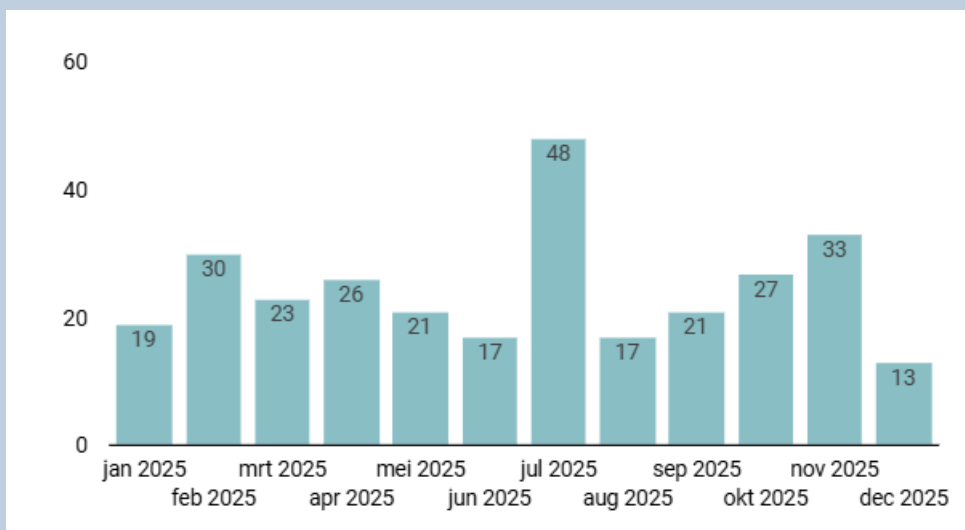
- Aantal individuele trajecten gestart 2025: 299 (1048 afzonderlijke gesprekken)
- Aantal trajecten afgerond 2025: 259
- Aantal groepsconsulten: 19, aantal geholpen zorgaanvragers 130
- Aantal deelname MDO/Patz: 21, aantal besproken patiënten 63
- Aantal scholingen: 5
- Bijeenkomst CvL voorjaar: onderwerp zingeving
- Bijeenkomst Leer atelier Positieve gezondheid
- Leerbijeenkomst zomer in aanwezigheid van VWS
- Aanwezigheid Leefstijlcongres Rijn en Duin
- Subsidieaanvraag 2026 ingediend bij VWS en gehonoreerd.

Aantal verwijzing per sub regio

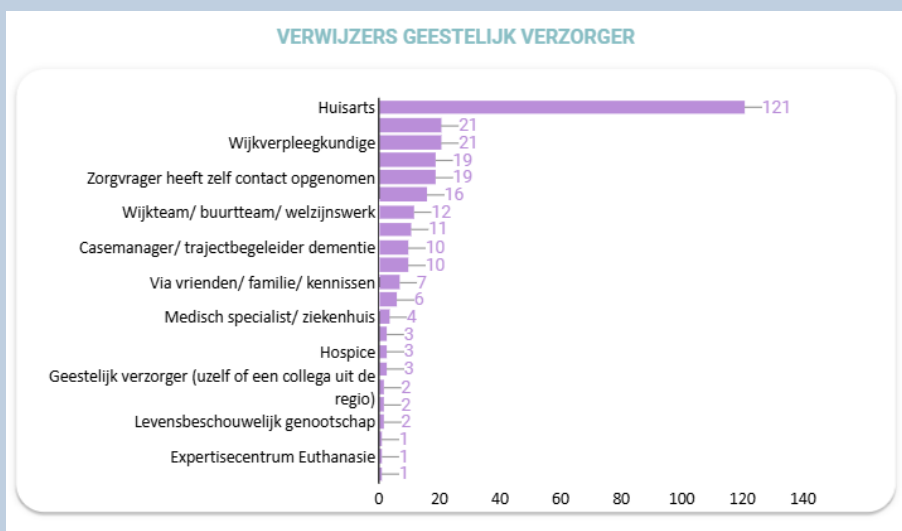
- Sub regio 1 - 30,6% Leiden, Leiderdorp, Voorschoten, Oegstgeest
- Sub regio 2 - 40,0% Duin en Bollenstreek
- Sub regio 3 - 10,8% Groene Hart of Rijnstreek incl. Alphen /Kaag en Braassem



Aantal aanvragen per maand



Verwijzers geestelijk verzorgers



Waardering Centrum voor Levensvragen (op basis van binnengekomen respons)

